



公司对 2021 年工作作出安排—— 做强做优江海航运主责主业 深入拓展以多式联运为主体的综合物流业务

2021 年是我国实施“十四五”规划、开启全面建设社会主义现代化国家新征程的开局之年，我们也将迎来中国共产党的百年华诞，新冠肺炎疫情仍在流行，国际局势还不明朗，在集团卢国纪董事长、集团党委和轮船公司董事会的正确领导下，我们要继续发扬艰苦奋斗、拼搏献身的民生精神，抓好疫情防控和经济发展两个大局，在危机中育新机、于变局中开新局，以优异的成绩，为党的 100 岁生日献礼。

从当前宏观局势来看，2021 年内外部环境仍将十分严峻，生产经营压力有增无减，全公司要继续统筹抓好新冠疫情防控和生产经营工作，立足以国内大循环为主体，国内国际双循环相互促进的新发展格局，立足重庆“两点”定位，紧盯“两地”“两高”目标，努力发挥“三个作用”，做强做优江海航运主责主业，深入拓展以多式联运为主体的综合物流业务，努力推动公司实现高质量发展。

2021 年主要工作

2021 年，公司要以十四五规划、《民生公司推进高质量发展三年行动计划（2020—2022 年）》为指引，着力扬优势、强弱项、补短板。

完成公司“十四五”规划的编制工作

争取今年一季度形成“十四五”规划草案提交公司审议。抓好“十四五”规划草案的宣贯，推动规划方案在全公司的贯彻执行。

开展对标世界一流管理提升行动

按照《民生集团对标世界一流管理专项行动实施方案》开展对标世界一流管理专项行动，根据提升事项清单，对标世界先进一流，找准管理差距，抓好整改落实，推进管理提升。



继续聚焦主责主业 夯实江海航运基础

长江航运方面：开好长江干线集装箱班轮航线，包括渝沪直达快班，重庆至南京，重庆至太仓、泸州至九江的掉头航线等，保持合理班期，稳定服务质量。积极参与长江支线班轮建设，提升干支联运能力；在广元—果园港航线基础上，继续拓展广安、南充至果园港的嘉陵江航线，及时关注贵州乌江航道通航条件，助推乌江流域尽早复航。加强滚装船的运行管控，提高升船机船舶的运营效率，加强与市口岸物流办、市交通局、三峡通航局的联系沟通，争取将公司 8 艘非升船机滚装船纳入集装箱班轮的优先过闸序列。

海运方面：抓好日本航线和台湾航线的组织运行，稳定班轮服务质量，根据市场情况，调整定价策略，增加航线收益。继续拓展国际工程物流，稳步拓展大宗散货运输业务，培育海运业务增长新动能，加强海外公司和经营团队的建设与管理，密切防范经营风险。

拓展多式联运现代综合物流

完善仓储物流中心布局，加快推进两江综合物流基地（二期）项目建设，根据各仓储资源的发展定位，整合公司船、车、库和西部陆海新通道、中欧班列及其他代理



优势资源，着力打造“水运+”、“铁路+”特色服务，塑造明星产品，深入拓展联运仓配一体化综合物流业务。加强各区域公司间的联动，加大市场推广和市场营销力度。

加快推进信息化建设

按照公司分步骤推进建立健全信息化体系的统一规划，尽快推进集团层面数据中台的搭建；启动海运系统、商品汽车滚装运输系统、集装箱陆运系统的建设工作，进一步完善长江集运系统的结算功能。

全力推进降本增效

加强成本费用管理，各相关单位要充分重视成本管控，重点加强公司车、船、库成本结构分析，加强测算对标，找出问题和差距，制定降本措施方案，充分挖掘降本潜力，降低经营成本，提高市场竞争力和盈利能力。

持续聚焦亏损治理

继续重视亏损单位的减亏扭亏工作，已经扭亏的单位要防止复亏，防范出现新的亏损单位，尽快实现公司亏损单位清零。

加强应收账款催收工作

继续跟踪全司应收账款的催收工作，各级领导要充分重视，切实加大超期应收账款的催收力度，落实收款责任，将应收账款的催收与目标考核挂钩，严格考核标准，坚决防范发生坏账，确保公司资金链安全。

持续强化安全工作

坚持安全生产、绿色环保、疫情防控三位一体安全管理，确保公司对安全生产、绿色环保、疫情防控同等重视、一体管理、齐抓共管。牢固树立“安全生产、预防为主、安全发展、生命至上”的安全思想，强化安全目标责任考核奖惩。继续开展安全管理体系、安全生产标准化建设，确保安全体系有效运行；加强安全管理活动的日常监管，开展安全生产教育培训，提高全员的安全意识、风险识别以及防范能力，营造良好的安全环境。坚持走绿色发展道路，抓好绿色环保各项工作；今年，尤其是今春防疫关键时期，各级领导要切实负起责任，充分重视，逐级落实责任制，统筹抓好新冠肺炎疫情常态化防控，打好疫情防控阻击战。



本版稿件除署名外由刘航星采写

集团公司部署二〇二一年春节期间有关工作

1 月 13 日，集团公司印发《关于做好 2021 年春节有关工作的通知》（以下简称“《通知》”），就统筹做好新冠肺炎疫情防控工作，落实好 2021 年春节节日期间安全生产、信访维稳与值班值守工作作出部署。《通知》指出，2021 年是中国共产党成立 100 周年，是“十四五”规划开局之年，为全面贯彻党中央、国务院部署要求，深入贯彻落实市委五届九次全会精神，做好春节期间各项工作十分重要。全体职工要切实增强“四个意识”，提高政治站位，各单位应加强组织领导，周密部署安排，狠抓督促落实，扎扎实实做好春节期间各项工作。

《通知》要求，公司上下要提高认识，层层压实疫情防控责任，毫不松懈做好疫情防控工作。要根据公司疫情防控领导与日常工作，各级领导干部要切实履行各单位各部门的疫情防控工作领导责任和主体责任，严格执

行国家和行业主管机关、以及所在地、集团公司的相关疫情防控规定。

《通知》指出，根据新冠肺炎疫情常态化防控要求以及冬季疫情多地散点爆发的情况，全体员工应积极主动响应号召，严格遵守国有企业单位工作人员带头在工作地过节（假）日，做到非必要不返乡，确需离开出行的应当按要求报批，经审批同意后方可出行。各单位疫情防控工作小组要及时动态掌握本单位员工动向，确保各项防疫措施得到贯彻落实。

《通知》明确，各单位要确保常态化防控措施落实到位。各单位应督促员工落实好个人坚持戴口罩、勤洗手、保持 1 米以上社交距离等防护措施，对员工行程进行动态管理，减少出行，减少聚集，禁止前往中高风险地区；家庭私人聚会聚餐等控制在 10 人以下。

《通知》就春节假日期间公司安全生产作出部署。受疫情、寒潮叠加影响，公司道路运输、水路运输、商贸仓储三个板块的生产风险倍增，各分管领导、下属生产实体公司主要负责人、安全分管负责人、安全部门负责人或安全管理人员要进一步加强春节期间安全生产工作的监管，层层压实安全责任，明确责任到岗到人。一手抓疫情防控，一手抓季节性防冻、防滑、防火等专项风险防范措施，制定并落实重大风险管控方案，加强“日周月隐患排查”活动

的力度和深度。

《通知》指出，道路运输、水路运输、商贸仓储三个板块要加强车辆、船舶、仓库的管理工作，各板块从业人员要做到遵章守纪，强化安全防范措施、排查治理隐患、吸取行业事故教训，坚决杜绝各类事故发生。各相关单位办公区、宿舍、作业场所等重点区域要在节前开展全面隐患排查、安全检查和隐患排查治理工作。

为确保公司“春节”期间的和谐稳定，《通知》要求公司各单位各部门要切实落实信访稳定工作机制，认真开展各类信访稳定和隐患排查和处置工作，有效化解和稳控各类风险。要做细做实对重要群体、重点人员的动态跟踪、教育疏导、政策解释、法制教育等工作，严禁发生聚集滋事、到市进京上访、负面炒作等不稳定事件。要形成突发事件信息反馈报告工作机制，对发生以上突发事件的要立即报告，同时向公司相关职能部门反馈，并采取积极有效地工作措施，确保突发事件的应急处置快速、果断、有序。

《通知》要求，各单位要认真负责做好假日期间值班值守工作。严格落实主管机关节日期间值班要求和公司值班管理相关制度，确保节日期间各项工作正常运转。紧急突发事件、重要敏感情况特别是新冠肺炎疫情情况，要第一时间响应、处置和报告。

（陈坤玉 讯）

（上接第三版）

深入推进管理提升

根据公司发展现状和存在的短板，编制了《高质量发展三年行动方案（2020—2022）》、《推动数字化经济发展行动方案（2020—2022）》、《安全生产专项整治三年行动方案（2020—2022）》，确定了公司未来三年的发展方向和发展目标，启动了“十四五”规划编制工作，强化战略引领作用。根据市国

资委统一安排，推进对标世界一流管理专项提升行动；对标国资监管重点制度，开展公司规章制度的清理工作，推进公司制度体系建设；开展职能部门职能梳理，进一步明确各职能部门的管理职责，减少扯皮现象；继续开展业务单位目标考核，调动业务单位、生产一线工作积极性。

存在的主要问题

1、重资产经营成本偏高，盈利能力偏弱

江运船舶、仓储物流中心、集卡车、轿运车运营成本偏高，市场竞争力弱，毛利率偏低，持续盈利能力不足，抗风险能力有待提升。

2、信息化建设滞后

信息化建设、管理力量薄弱，现有信息系统小、多、杂，业务覆盖面不全，系统功能老旧、缺失，信息更新迭代缓慢，系统之间数据不能互联互通，信息孤岛现象普遍，不能适应公司生产经营需求，公司信息化建设滞后的问题已经严重阻碍了公司经营发展。

3、应收账款余额过高

尽管公司采取措施，加大应收账款的催收力度，但效果仍不理想，截至 2020 年末，公司应收账款余额仍较高，特别是超期应收账款余额，致使公司应收账款年周转次数较往年下降。应收账款余额过高加重了公司财务负担，挤占了公司经营利润，也增加了公司资金链风险，公司各级管理、各业务单位必须引起高度重视。

4、制度学习、执行力度不够

公司部分单位合规经营意识不强，存在重业务、轻管理的现象，对公司规章制度的学习、执行力度不够。