

在民生公司重建 40 周年庆祝大会上的讲话

民生实业（集团）有限公司总裁 卢晓钟

(2024 年 2 月 20 日)



卢杨/摄

(上接第一版)

一、“事业成长的历史”

今天在座的绝大多数都是 70 后、80 后和 90 后，我今天给大家介绍 3 位 20 后和 30 后前辈。

第一位是成都的凌耀伦先生（1929.12 - 2012.11）。

打倒“四人帮”后，1978 年凌耀伦老师在四川大学经济系 78 级本科生中和 1979 年在 79 级研究生中率先开设、讲授和研究有关“卢作孚和民生公司”的课程和课题，1981 至 1982 年凌老师曾率领一批 78 级本科生和 79 级研究生到重庆实习，调研期间，采访并和卢国纪先生交流过，距今已有 40 多年！他有几本最具影响力的著作，《卢作孚与民生公司》《民生公司史》和北京大学版《卢作孚文集》；

第二位是湖北的鄢国培先生（1934 - 1995）。

1979 年鄢国培著长篇小说《漩流》出版，书中描写 1934 年至 1936 年期间涪陵轮船公司和陆祖福领导的民成公司之间合并和反合并的激烈竞争，用的是化名，虚构了情节，外界称是在打倒“四人帮”后首次正面讲述资本家的故事，在社会上激起了巨大反响，后被拍成 12 集电视连续剧；

第三位是我们的董事长卢国纪先生（1923.8 - 2022.12）。

《红岩》小说的作者、从渣滓洞白公馆脱险的杨益言是他兼善中学的同班同学，他对卢作孚先生非常了解，1980 年杨益言手持《漩流》这本书，找到卢国纪先生，他对小说非常不满，主张他的同学自己来写真实的父亲，卢国纪先生表示做不到，一是难在他不会写书，二是难在从 1952 年以后，有关卢作孚先生的所有历史资料已经被尘封近 30 年，三是作为子女，当时都在学校读书，学的又是理工科，父亲卢作孚那时日理万机，每天又早出晚归，对父亲也知之不多。在杨益言和他哥哥、重庆出版社总编杨本泉的极力鼓励和帮助下，卢国纪先生经大量走亲访友、找老民生员工座谈、并查阅大量资料，历经 4 年多时间，1984 年 12 月，卢国纪先生著《我的父亲卢作孚》在重庆出版社出版，这实际上是一部卢作孚传记，是一部集大成的著作。出版后的 30 年时间，随着有关卢作孚先生资料的不断发现和丰富，《我的父亲卢作孚》又陆续出了 2003 年版和 2014 年版。30 年间出了 3 个版本，内容一个比一个丰富。

2 位 20 后前辈，1 位 30 后前辈，他们 3 人的代表作按出版顺序分别是：

1.1979 年鄢国培《漩流》

2.1984 年 12 月卢国纪《我的父亲卢作孚》

3.1987 年 12 月凌耀伦《卢作孚与民生公司》

这 3 位前辈彼此之间存在交集，或人与人之间或是著作与著作之间。

讲民生重建史为什么要讲这些著作呢？因为都与民生公司重建有极大关系。

正是因为鄢国培先生的小说虚构了卢作孚和民生公司，才激发卢国纪先生创作了《我的父亲卢作孚》，在此期间凌耀伦教授又率四川大学师生来重庆实习调研，与卢国纪先生见面交流，1984 年年底，卢国纪先生出版这本书的同一年 1984 年年初，党中央和重庆市委提出重建民生。

由此，鄢国培先生虚构卢作孚的小说放了第一炮，客观上起到了抛砖引玉的作用，一是促使卢国纪先生去寻找当年尚健在的老民生团队，二是从写书中寻求到了卢作孚先生当年创办民生时的精神食粮。（大家读董事长回忆录时有没有注意到，他去找老民生陈代六时是收集卢作孚资料时常去他家，开座谈会和成立筹备处时，老民生干部职工是召之即来。）

1983 年 1 月 10 日，四川省委、省政府正式向中央、国务院呈送报告，建议中央、国务院尽快批准在重庆进行城市综合改革试点。

二十多天后，中央“[1983] 7 号”文件发到全国，标题是：“中共中央、国务院批准四川省委、省人民政府《关于在重庆市进行经济体制综合改革试点意见的报告》”文件指出：“在重庆这样的大城市进行经济体制综合改革试点，是中共中央、国务院对当前我国正在进行的各项改革工作中的一项重要决策。认真搞好这个改革试点，对于进一步搞活和开发我国西南的经济，以及如何组织好以大城市为中心的经济区，都具有重要意义。”

7 号文件明确要求：“要充分发挥重庆的经济和地理优势，打破现行的行政区划，打通重庆对海外的直接联系，加强重庆作为长江上游经济中心的地位和作用。”重庆成为全国第一个计划单列市。

我们讲述民生公司重建的历史，不能忘记一个人，这就是胡耀邦同志。新中国成立后，1949 年胡耀邦同志曾在重庆任川北行政公署主任，1980 年胡耀邦同志担任中共中央总书记后，1982 年乘船溯江而上到重庆视察，对当时长江的萧条曾感叹道，长江之水白白向东流，何时能百舸争流。

1983 年底，胡耀邦同志再次溯江而上到重庆四川等地考察，时任重庆市委副书记廖伯康在回忆录中回忆到：

“‘新民生’是在中央领导的直接关怀下搞起来的。胡耀邦在视察湖北、四川途中谈到完善市场、搞活企业的问题，陪同的王谦感叹一些百年老店如今辉煌不在，耀邦提出可以采取一些特殊政策帮助他们重振雄风，为国内企业树立榜样的战略考虑。王谦提到了民生公司，说那是重庆最大的‘百年老店’，耀邦就问：‘卢作孚还有后人在重庆吗？问问他们愿不愿意再把民生公司搞起来’，还说，如果卢家后代愿意重建‘民生’，国务院可以给予支持。1984 年元旦后，市委把卢作孚的儿子卢国纪请来，问他‘愿不愿意重新把民生公司搞起来？’3 月 8 日，王谦、我、于汉卿又专门将卢家 3 兄弟（老大卢国维、老二卢国纪、老三卢国纶），请到市委一号楼，再次商量重建民生的事。”

卢国纪先生大学读的是土木建筑系，工科，他回忆，从市委大院出来，“我的脑子一片茫然。对我来说，这简直是人生道路上的大转折，并且是难以一下子接受的天翻地覆的大转折。恢复民生公司是那么容易的事吗？申请报告好写，组建方案怎么写，我压根儿就不知道。隔行如隔山呀！何况这还涉及到城市综合经济体制改革这样的头等大事，我该怎么办？‘找民生公司的老员工去！’我终于想到这一点，眼睛突然一亮。住在重庆的民生公司老员工很多，我认识的也不少，但他们家的住址我还真不知道，除掉一个人——陈代

六。（当时没有电话，更没有手机）我同这位曾经在民生公司总务处工作过的老人，由于同样关心民生公司历史史料的缘故，一直保持着联系。我决定去找他，同他商量是否能约几位能够代表民生公司各个方面的老员工开一个座谈会，征求对组建民生公司的意见。此刻的我，才深深感到时间的紧迫，那天是 1 月 30 日，正月初一是 2 月 2 日，离春节仅仅剩下两天半，我必须在这两天半里把一切情况弄清楚，也就是说，这个座谈会必须在 2 月 1 日以前召开。当天下午我匆匆赶到市体育场陈代六家，急切希望能够马上同他见面。可是我的希望落空了，陈代六不在家，房门紧闭，一个人影也见不着，怎么办？我苦苦地等着，一个小时过去了，又一个小时过去了，等来了陈代六的儿子，他父亲上南岸黄桷垭山上去了，要过完春节才下山，这还了得！我马上草草写一封信，叮嘱他马上送上山去，请他的父亲明天上午务必到我的家里去。第二天，也就是 1 月 31 日上午，收到我的信后，陈代六激动万分地从山上赶来，按时到达我的家中。我们仅用不到一个小时的商讨，即对座谈会作出了安排：时间：2 月 1 日即腊月三十日下午 2 时，地点：重庆煤炭工业公司，参加人员：原民生公司总务处副经理周雁翔，原民生公司经济研究室主任江昌绪，原民生公司船务处职员曾文桢，原民生公司船务处职员陈士则，原民生公司大副李代源，再加上陈代六和我。

2 月 1 日下午，这几位白发苍苍、饱经风霜的老人，接到开会通知后，前一天晚上已兴奋得彻夜难眠，如今在家家户户欢度旧年除夕之际，不在家里与亲人团聚，却聚集在这已经无人上班的冷冷清清的大楼里，参加这样一个座谈会，几乎是令人难以理解的。但事实就是如此，六位民生公司的老员工此刻就坐在我的面前，静静地听我传达耀邦同志的指示和重庆市委贯彻耀邦同志指示作出的决定。当我刚讲到要恢复民生公司时，一阵掌声和欢呼声随之而起。最年长的周雁翔和江昌绪激动得流下了热泪。六位老人沉浸在毫不掩饰的欢乐中。我的心被深深感动了，泪水也不由自主地充满了眼眶。老人们用最感人的语言表达他们对我的父亲无限的怀念，表达对恢复民生公司的热烈拥护；充满真挚感情地讲起了我的父亲热爱祖国、无私奉献的一生，讲起了民生公司在我的父亲领导下为祖国作出的巨大牺牲和贡献，时间在迅速地逝去，话题终于转入了组建公司的方案。大家讨论了发展长江航运的重大意义，讨论了组建公司的办法和步骤，讨论了公司的性质、名称和宗旨，讨论了公司的资金、人员的来源。纷纷表示愿意为发展长江航运贡献余热，参加组建公司的工作。几小时以后，春节的钟声敲响，新的一年开始了。”

以上就是卢国纪董事长的回忆，当时我在大学里教书，正放寒假，负责在会议室照顾出席座谈会的老人，老人们失声痛哭的场面至今我仍然记忆犹新，这是我这辈子参加过的最令人感动的座谈会。

40 年前，是天时地利人和，诞生了新民生公司。

党中央和重庆市委决定恢复民生公司，这是天时；重庆是全国城市经济体制改革第一个试点城市，同时又是卢作孚先生创办的民生公司所在地，这是地利；卢国纪董事长因为写书，不仅学习领会了卢作孚精神，还提前聚集了一批具民生精神的老民生员工，这是人和。天时地利人和，缺一不可，40 年前的今天，新民生公司就这样诞生了。

尤其值得一提的是，卢国纪董事长深

刻领悟并以身作则弘扬卢作孚先生的民生精神，这些老民生员工又在各个公司各个部门各个岗位上亲手将当年老民生的爱国情怀、服务精神、管理制度、专业技能和业务知识等宝贵经验，无论是在江运海运还是货运代理方面，以老带新，手把手地传授给来自各行各业、刚加入新民生的年轻的新一代民生人。尽管从 1952 年到 1984 年相隔 32 年，但在卢国纪董事长带领下的这一大批老前辈，靠他们发挥的余热，复制了一个新民生公司。去年，市委统战部副部长、重庆社会主义学院党委书记夏晓华一行来新民生公司调研时，我向来宾们讲述了这个故事，今天的新民生公司并不是仅仅靠光荣历史才称为民生，而是传承到真谛的、值得世人尊重和信赖的民生，新民生公司称得上是延续了百年历史的爱国民族企业。

在纪念民生公司重建 40 周年的时候，我们每个职工都应该了解自己公司的历史并为自己公司自豪！

40 年前胡耀邦同志来重庆视察时，正是我国城市体制改革元年，所以 1984 年民生的重建，是和改革开放同步的；1978 年 12 月党的十一届三中全会召开以后，改革开放首先是在农村开展，进行农村联产承包经营责任制改革，先要解决全国人民的基本温饱，农村改革成功后，才启动城市经济体制改革试点。

新民生公司的 40 年是伴随着国家改革开放而不断成长起来的，是在为改革开放发展服务中不断发展起来的。

1952 年新中国成立初期，民生公司既有长江航运又有沿海和近洋海运，新民生公司重建后首先就是要恢复老民生公司这些传统航线，新民生在中央和重庆市的大力支持和帮助下，通过国家贷款，以新建和购买的方式，迅速组建了第一支自有的江海船队，立即投入到国家重点建设运输服务中，以此为基础，不断开拓进取，不断发展壮大，迅速成为长江上中游最大的航运集团。

40 年来民生公司的发展大致可分为 4 个阶段：

1.1984 年至 1993 年，新建长江件杂货拖轮和驳船船队，在国际上购置二手海船，组建件杂货海运船队，创新江海联运运输方式，承担大型成套项目运输，支持国家重点项目建设。

2.1993 年至 2003 年，新建长江集装箱拖轮驳船船队；退出海运件杂货运输、开辟海运集装箱班轮航线；创新并引领重庆至上海的长江集装箱班轮运输，支持重庆汽车摩托车等制造业产业发展。

3.2003 年至 2013 年，随着三峡船闸通航，大规模新建长江新型标准化集装箱和商品汽车滚装船队，成为拥有长江上中游最大的自有集装箱船队和长江流域最大的商品汽车滚装船队的综合物流集团；租赁和新建近洋海运集装箱船队；建成寸滩港物流基地；构建重庆成都双城公水联运物流网络；合资组建重庆长安民生、四川长虹民生。

4.2013 年至今，基本维持江海运输船队规模和航线；开辟中欧（渝新欧）国际铁路班列；引领西部陆海新通道国际铁路班列和西部陆海新通道中老国际铁路货运；建成重庆团结村物流基地、重庆果园港物流基地和成都龙泉驿物流基地；推进高端品牌汽车及新能源汽车物流服务。

新民生重建以后，也同样“无时无刻不在艰难困苦当中与环境挣扎。一直努力奋斗到今天，仍然是在艰难困苦中继续着前进的。”

(下转第七版)