



● 1 月 5 日，重庆市财政局对民生集团 2022 年度决算和 2023 年月度快报填报工作进行通报表扬。民生集团已连续数年获此通报表扬。

● 1 月 15 日，民生物流有限公司与长安汽车合作的“江苏溧水—上海海通”水陆联运航线出口首航仪式在江苏南京江盛码头举行，南京长安基地水陆联运出口项目正式启动，助力长安汽车外向型发展。

● 1 月 19 日，民生轮船股份有限公司在沃尔沃汽车亚太区供应商大会上荣获“可持续奖”。

● 1 月 24 日，重庆市国资委党委委员、副主任杨谊调研民生集团改革发展工作，对集团“走出去”拓展海外市场等工作给予肯定。

● 1 月，重庆民生综合物流有限公司获重庆机场地服公司颁发的“最佳贡献奖”。

● 1-2 月，民生国际货物运输代理有限公司通过中老班列运输冷链集装箱货物，辐射川渝地区水果市场，实现中老冷链集装箱运输 2024 年度开门红。

● 2 月，重庆民生综合物流有限公司获评国货航重庆货站 2023 年“最佳合作伙伴”称号。

● 2024 年 2 月 20 日是民生公司重建四十周年纪念日，公司在总部召开简朴而隆重的庆祝大会，卢晓钟总裁出席并发表讲话。

● 2 月 20 日，四川民生国际货物运输代理有限公司率先开通“水富（云南）—九江（江西）”航线，为云南水富及周边地区货物快速运抵长江中下游提供便利。

● 3 月 4 日，民生轮船股份有限公司被长江三峡通航管理局评为“十佳”诚信船公司，民贵轮船长喻宝被评为“十佳”诚信船长。

● 3 月 8 日，民生国际集装箱运输有限公司办公地址迁至重庆市江北区鱼复工业园区昌元支路民生综合物流两江新区 B 库物流基地。

● 3 月 11 日，民生物流有限公司与瀚华金控公司签署战略合作协议，推动“产业”“科技”“融资”一体化发展。

● 3 月 20 日，重庆市委常委、两江新区党委书记罗蔺调研重庆民生综合物流有限公司等新区重点企业。

● 3 月 21 日，民生集团在湖北枝江江瑞船厂投资新建一批 130 型甲醇—柴油双燃料集装箱两用船，卢晓钟总裁、张洪勇副总及湖北省、枝江市、中国船级社武汉分社等相关领导出席开工仪式。该项目 6 月 26 日获得重庆市首笔符合政策要求的技术改造贷款；7 月 30 日入选交通运输部绿色低碳交通强国建设专项试点任务（第一批）名单，也是重庆唯一一个入选项目；9 月入选重庆市生态环境局发布的 2024 年度绿色低碳典型案例。

● 3 月，民生轮船股份有限公司董事会聘任谭红斌为轮船公司总经理，车德西常务副总不再主持工作。

2024 年大事记

□ 宣传部

● 4 月 8 日至 14 日，合川区开展“作孚周”系列活动，纪念卢作孚先生诞辰 131 周年。民生集团卢晓钟总裁与合川区四大班子一起参加了系列活动。同期，北碚区、奉节县、民生集团也开展了相关纪念活动。

● 4 月 12 日，民生物流有限公司荣获长航民生“战略供应商”及“突出贡献奖一等奖”。

● 4 月 15 日，民生集团党委召开党委（扩大）会，启动部署党纪学习教育工作，党委副书记黄霞出席并讲话。

● 4 月 15 日，重庆民生数智科技有限公司成立。6 月 20 日，集团举行揭牌仪式。

● 4 月 19 日，交通运输部长江航务管理局局长刘亮调研民生集团，卢晓钟总裁与刘亮就长江航运高质量发展进行交流座谈。

● 4 月 26 日，民生集团党委召开党委（扩大）会，传达学习习近平总书记在新时代推动西部大开发座谈会和视察重庆的重要讲话重要指示精神，研究部署贯彻落实工作，党委副书记黄霞主持并讲话。

● 5 月 7 日，上海民生轮船有限公司助力 CCTV 巴黎奥运会转播设备从浙江宁波运至法国勒哈弗尔港。

● 5 月 17 日，民生物流有限公司在长寿重钢码头举行江海直达船首航测试（重庆长寿—江苏江阴）。

● 5 月 19 日，民生集团总裁卢晓钟会见音乐剧《夜航》创作团队，共话卢作孚先生的爱国情怀。

● 5 月 24 日，民生集团与招商轮船签署战略合作协议深化央地合作，推动长江航运和国际集装箱运输发展。

● 5 月 24 日，清华大学公共管理学院教授、博士生导师程文浩在民生集团朝会宣讲“1938 年宜昌大转移：中国抗战的不朽传奇”，卢晓钟总裁及班子成员现场听讲。

● 5 月 31 日，民生集团党委召开党委（扩大）会，传达学习重庆市委六届五次全会精神，部署贯彻落实工作，集团总裁卢晓钟出席会议并讲话。同日，集团启用首台重庆造 49 吨氢能重卡，助力绿色运输。

● 6 月 5 日至 7 日，民生集团参展 2024 中国西部国际交通博览会，展示交通产业高质量发展成果。

● 6 月 6 日，民生国际货物运输代理有限公司当选西部地区首个海外仓服务联盟——重庆市海外仓服务联盟第一届理事会副理事长单位。

● 6 月 12 日，江苏连云港市副市长任平一行来访，卢晓钟总裁与任建平就推进新

亚欧大陆桥运输、国际海运等议题进行了深入座谈。

● 6 月 18 日，上海民生轮船有限公司“航运综合物流信息服务平台”初验通过，转入深化业务平台应用阶段。

● 6 月 19 日，民生集团启动《卢作孚与民生公司》读书活动，卢晓钟总裁出席并讲话。

● 7 月 2 日，民生轮船股份有限公司与四川雅州集团签订战略合作协议，携手布局雅安物流网络，助力成渝地区双城经济圈建设。

● 7 月 12 日，卢晓钟总裁会见中央广播电视台总台《长江四十天》广播剧制作团队，该剧以宜昌大撤退为背景。

● 7 月 12 日，民生集团所属物流公司党支部郑丹和民生货代联合党支部分别被重庆市委国资委授予“市国资系统优秀共产党员”和“市国资系统先进基层党组织”称号。

● 7 月 31 日，重庆市商委党组成员、副主任、中新示范项目管理局副局长孙熙勇调研民生集团，肯定集团参与国际陆海贸易新通道建设成果。

● 7 月，民生轮船股份有限公司全资子公司重庆民生渝晟多式联运有限公司更名为民生安拓（重庆）供应链管理有限公司。

● 8 月 5 日，日本香川县知事池田丰人访问上海民生轮船有限公司，轮船公司董事长赵羽航与池田丰人就海船准班率、新航线开设等议题进行了探讨。

● 8 月 23 日，重庆市国资委任命卢晓钟同志为民生实业（集团）有限公司董事长。同日，重庆市国资委党委任命黄霞同志为党委书记。

● 8 月 25 日，重庆广电集团（总台）的渝派纪录片团队精心打造、国家一级导演徐蓓总导演的纪录片《卢作孚》分别在中央电视台、重庆卫视、爱奇艺播出。8 月 23 日，卢晓钟总裁在纪录片首映礼上代表家属发言。

● 9 月 11 日，广安市委常委、副市长赵涛访问民生集团，卢晓钟董事长与赵涛就集团与广安地区物流发展及规划等方面进行交流座谈。

● 9 月 12 日，民生集团党委召开党委（扩大）会，全面总结党纪学习教育工作，党委书记黄霞主持。

● 9 月 24 日，民生集团党委召开党委（扩大）会，传达学习贯彻重庆市委六届六次全会精神。

● 9 月 24 日，民生轮船股份有限公司入选“2023-2024 年度西部物流百强企业”名单。

● 9 月 25 日，民生轮船股份有限公司入选 2024 “重庆服务业企业 100 强”名单。

● 9 月 27 日至 29 日，“第二届卢作孚与中国现代化研究论坛”在西南大学举办，卢晓钟董事长代表卢作孚先生家属参会并发言。

● 9 月 29 日，“工商兴城实业救国——重庆工商界历史名人展”开幕，展会内容包括民生公司创始人卢作孚先生及老民生公司相关内容。

● 10 月 15 日，卢晓钟董事长一行到合川区考察交流，区委书记郑立伟，区委常委、统战部部长邓立陪同考察。

● 10 月 15 日，民生集团在“2024 年川渝长江经济带内河航运船员技能大赛”中荣获三项三等奖。

● 10 月 23 日，学习贯彻党的二十届三中全会精神重庆市国资委“进企业”宣讲分队走进民生集团，市国资委党委委员、副主任李星强作宣讲报告。

● 11 月 2 日至 3 日，第二届内河航运高质量发展论坛（2024）和内河航运高质量发展成果展在湖北宜昌举行，民生轮船股份有限公司应邀参展，展示集团自 1984 年重建以来在长江航运领域的发展成就。

● 11 月 12 日，民生轮船股份有限公司重庆长江航运分公司成立。

● 11 月 26 日，由重庆市政府口岸物流办牵头，民生集团负责整体货源组织和方案策划的“渝车出海·江海联运”长江商品车滚装共班轮首次测试正式启动。

● 11 月 27 日，卢晓钟董事长一行到荣昌区调研，与区委书记高洪波等领导共商合作，共谋发展。

● 11 月 28 日，重庆市国资委党委书记、主任曾菁华一行调研民生集团泰国海外仓项目，高度评价集团海外仓建设成果和发展战略。

● 11 月，“民快”轮被重庆海事局评为“2023 年度水上交通安全先进船舶”，民意轮船长李坚强获评“2023 年度水上交通安全先进个人”称号。

● 12 月 5 日，重庆民生综合物流有限公司荣获“2024 年度中欧班列（成渝）奋进奖”。

● 12 月 20 日，民生集团民生快运成渝班车正式启动，采用重庆、成都双中心运营模式，实现天天有班车，为两地货物运输提供高效便捷服务。

● 12 月 26 日，民生集团人才工作案例获评重庆市国资委“市属国企 2024 年度人才工作优秀案例”。

● 12 月 26 日，重庆市发布“重庆城市精神”：坚韧、忠勇、开放、争先。30 日发布解读，其中“坚韧”“争先”部分的解读都有卢作孚先生的内容，褒奖其奠定重庆工业根基，敢为人先的精神。

● 12 月 31 日，民生集团总部大楼民生大厦获评“渝中区高质量建设国际货代集聚区核心区国际货代示范楼宇”，民生国际货物运输代理有限公司获评“渝中区高质量建设国际货代集聚区核心区示范企业”。

函，1926 年阴历 4 月初 6。转引自代。

8. 川东具体指四川盆地东部地区，清代在此地域设立了分巡兵备道，管辖范围包括重庆府、夔州府（今奉节）、绥定府（今达州）、忠州（今忠县）、酉阳州（今酉阳）、石砫厅（今石柱），衙门驻地为巴县。上川东具体指四川盆地东部偏南部分，包括今重庆市区大部，涪陵、黔江二区和四川省达州、大竹、广安、武胜、邻水等市县。下川东具体指四川盆地东北部边缘地区，包括今重庆市万州区及四川省达州市、万源市和宣汉、开江二县。

9. 长江航务管理局档案中心：民生实业股份有限公司总纲类 1716 卷《公司分呈合川、巴县文》，1926 年 6 月 12 日。

10. 长江航务管理局档案中心：民生实业股份有限公司总纲类 1716 卷《合川复公司注册案》，1926 年 6 月 13 日。

11. 《谈话会（三）旧话》，《新世界》第 14 期，民生实业股份有限公司总务处编辑股主编，1933 年 1 月 16 日。

12. 长江航务管理局档案中心：民生实业股份有限公司档案，彭瑞成、周尚琼致卢作孚函，1926 年阴历 4 月初 1。转引自代。

13. 长江航务管理局档案中心：民生实业股份有限公司档案，彭瑞成、周尚琼致卢作孚函，1926 年阴历 4 月初 4。转引自代。

（下转第四版）

浅谈民生公司早期在防区制夹缝中的艰难发展

● 薛宇

地事业发展可也。”

从这里也可以看出，民生公司管理层的很多主干人员大都由于航业受挫而产生了动摇，确有另谋陆地事业的盘算。就在大家都对航运事业丧失信心的时候，卢作孚却以此次出川考察所得，不似之前为防水上有事而另投上北川铁路之事，力排众议，“（考察）回来的时候，决辞了川江航务管理处的职务，但与许多朋友研究扬子江上游航运问题，皆认为关系于四川对外交通和未来的开发，非常重要。其垂危局面，不容坐视不救”。

他认为，“每一个公司都感受到了经济上的极大的困难，不是共同联合起来可以解决的，于是决计将民生公司由合川移到重庆，以民生公司为中心，增加资本，接收必须售卖的轮船，或合并可以合并于民生的公司”。

这种“化零为整”的手段，对于整个川江航运业有着非常积极的作用，结束了华轮公司盲目扩张、恶性竞争的局面，使整个航运市场逐渐安定下来；也使得民生公司既增加了轮船吨位，又避免了恶性竞争，并开始领导川江华轮共抗外商轮船，以挽回内河航权。自此，民生公司也步入了新的发展阶段。

（上接总第 779 期）

当时民生公司的股东们还是寄希望于航业上，毕竟当时轮船所带来的收入远远超过合川电灯厂的收益，但残酷的航运竞争也给民生公司管理层带来了强烈的不安情绪，使得他们对民生公司是否要添置轮船，加大航运业投入的问题踌躇不前。

1930 年 5 月，率领民生公司、北碚峡防局和川江航务管理处的部分人员出外考察的卢作孚在上海收到了民生公司重庆分事务所经理的信函，其言辞中对于如今航业的艰难表示出了信心的动摇，“大河航线（指渝叙线）亦少办法，每月望（轮）走得一次，水脚又跌了，每一次能分洋（即指轮班航行，摊分水脚）一千余元。”“小河上合川这条路，小汽船有五六只，每天都有一船同行”。

这位经理接着说道：“视此看来，所以前几天北恒（何北衡，时任川江航务管理处副处长，亦为民生公司董事）、东翁（郑东琴，时已当选民生公司董事长）、瑞（彭瑞成，时为民生公司协理）、云（黄云龙，时仍为民生公司协理）两兄磋商，原议订大船事，可以不必前进了，已发有电来，谅得阅矣。另从别的陆

注释与参考文献：

1. 匡珊吉、杨光彦：《四川军阀史》，四川人民出版社 1991 年版。

2. 卢作孚：《建设中国的困难及其必循的道路》，张守广编：《卢作孚文集》上，人民出版社 2024 年版。

3. 卢作孚：《本公司是怎样筹备起来的》，张守广编：《卢作孚文集》下，人民出版社 2024 年版。

4. 《民生简史》上，《简讯》第 1036 期，民生实业股份有限公司秘书室主编，1950 年 7 月 21 日。

5. 长江航务管理局档案中心：民生实业股份有限公司档案，民生公司与合兴厂定造浅水轮合同，1926 年 1 月 11 日。转引自代鲁：《民生公司创始时期几个问题的商榷》，《中国水运史研究》（十五），1991 年第 3 期（以下简称“转引自代”）。

6. 代鲁：《民生公司创始时期几个问题的商榷》，《中国水运史研究》（十五），1991 年第 3 期。

7. 长江航务管理局档案中心：民生实业股份有限公司档案，周尚琼、彭瑞成致卢作孚